

**SÉJOURS**  
SOCIO-SPORTIFS

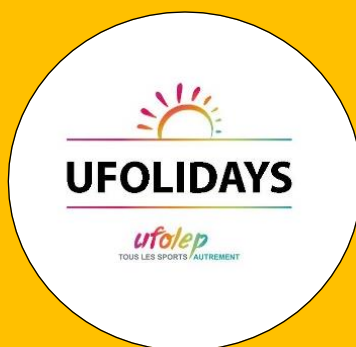
**ufolep**  
TOUS LES SPORTS AUTREMENT

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

# SÉJOURS

## SOCIO-SPORTIFS

Cahier des charges fédéral Sport Société 2021-2022



— ufolep — TOUS LES SPORTS AUTREMENT  
**Sport Société**  
Accompagner pour transformer

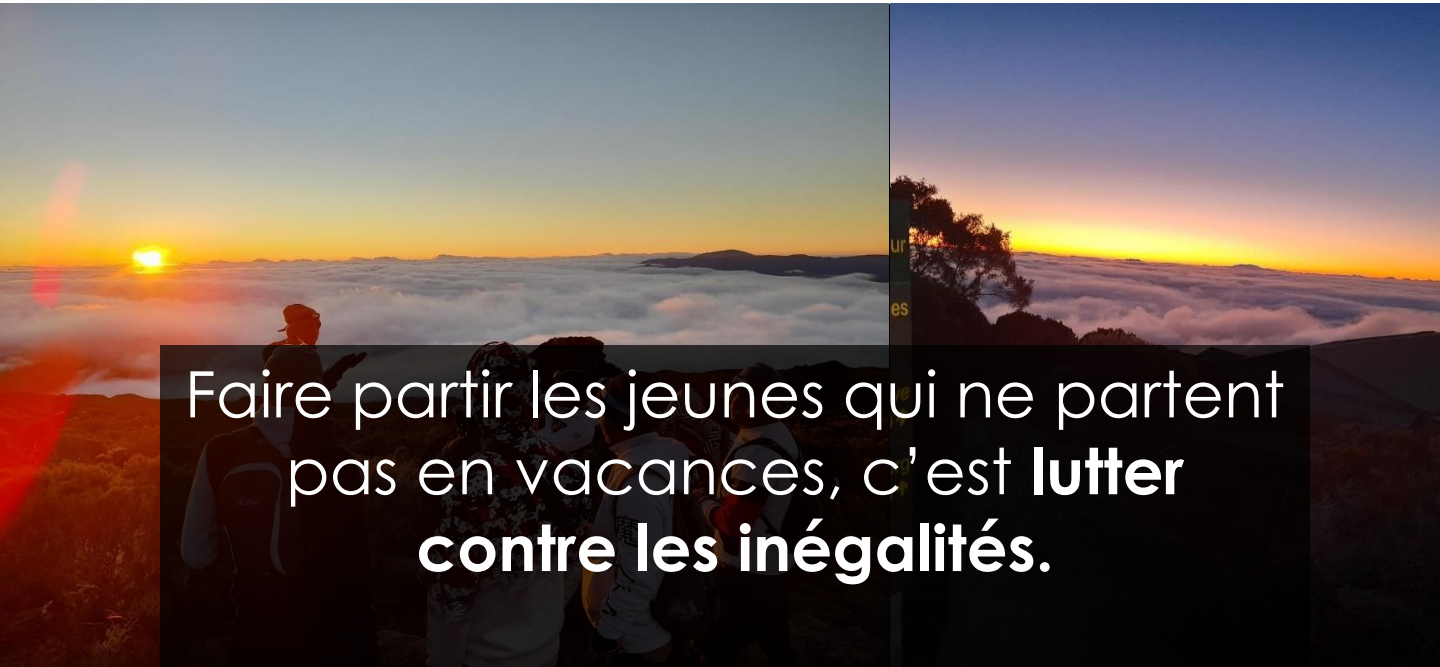
Fédération sportive de  
la ligue de  
l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

  
**MINISTÈRE  
CHARGÉ DES SPORTS**  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

  
**MINISTÈRE  
DE LA JUSTICE**  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

  
**ancv**

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**



Faire partir les jeunes qui ne partent pas en vacances, c'est **lutter** contre les **inégalités**.



Car l'accès aux vacances est un **droit**, l'UFOLEP développe des séjours socio-sportifs à destination des **16 – 25 ans**.



**#SéjourSocioSportif**

**#ANCV**

**#UFOLEP**



— ufolep —  
**Sport Société**  
Accompagner pour transformer

Le secteur « **Sport et Société** » englobe les modalités d'interventions initiées **par le comité UFOLEP, une structure ou une association affiliée ayant pour finalité une logique de réduction des inégalités d'accès à la pratique sportive, d'éducation, d'insertion, d'inclusion sociale, de santé, de bien-être ou de cohésion sociale dans un objectif fédératif, s'appuyant prioritairement sur des moyens humains professionnels rattachés au comité UFOLEP.**

**1**

**Réduction des inégalités d'accès à la pratique :**

Faciliter et accompagner l'accès à la pratique sportive pour les publics les plus éloignés.

**2**

**Education par le sport :**

Utiliser le Sport Comme outil d'éducation par et pour le sport (éducation à la citoyenneté, au développement durable, santé, ...).

**3**

**Inclusion sociale et professionnelle :**

Utiliser le sport comme outil d'insertion sociale et professionnelle par et pour la pratique sportive.

**4**

**Stratégie d'influence :**

Mettre en œuvre des actions et des campagnes de lobbying politique et de stratégie d'influence à destination des institutions et du grand public.

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

**SÉJOURS**  
SOCIO-SPORTIFS

## Les objectifs fédéraux des séjours

---

1

**Réduire les inégalités d'accès aux séjours et aux vacances** pour les jeunes éloignés des pratiques de loisirs,

2

**Construire des parcours d'insertion sociale à professionnelle** en utilisant la pédagogie socio-sportive au sein des séjours,

3

**Diffuser une culture du sociosport** au plus près des publics éloignés de la pratique,

4

**Structurer une offre de séjours et de loisirs** pour accompagner les publics les plus en difficultés comme les jeunes de la PJJ.

**Le concept**  
**SÉJOURS**  
**SOCIO-SPORTIFS**

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

# Le concept des séjours sociosportifs

Le partenariat historique UFOLEP-ANCV concerne les jeunes de 16 à 25 ans issus des QPV-ZRR ou sous main de la justice (PJJ), les jeunes de l'UFOLEP engagé.e.s dans un parcours d'insertion professionnelle, les femmes.

**Votre projet peut concerner tout public mais l'aide financière ne sera allouée pour ces derniers.**

## Les séjours socio sportifs et les vacances contribuent :

- à la remobilisation et à cohésion autour des programmes d'insertion sociale et professionnelle de la fédération (Programme Starter),
- à l'acquisition de capacités sociales et d'autonomisation,
- à l'acquisition de connaissances (culturelles, sites et monuments, activités de loisirs),...
- au resserrement des liens familiaux, renforcement du lien social,
- à la détente, épanouissement, prise de recul avec le quotidien,
- à l'émancipation, reconquête de l'estime de soi et sentiment de normalité sociale...
- lutter contre les exclusions .

Les vacances contribuent également, pour les publics les plus fragiles, au développement personnel voire, pour les projets les plus élaborés et structurés, **à la transformation sociale.**






**Pour connaître le nombre de personnes ou structures touchées relevant de la géographie prioritaire, veuillez trouver le lien de la plateforme de recherche de l'ANCT et la plaquette explicative.**



**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

# Le concept des séjours sociosportifs

Ainsi, les aides ANCV dans le cadre des séjours socio-sportifs concernent :

PUBLIC	DURÉE	OBJECTIF ET AXE	DOTATION FINANCIÈRE	CONTACT À LA DTN
Jeunes 16-25 ans résidant QPV	3 jours 5 jours 7 jours 11 jours	Insertion sociale Réduction inégalité accès aux vacances	75 € à 150 €/ jeune	 <u>Chloé MALET</u>
	1 jour	Oxygénation	50 € à 75€ / jeune	 <u>Chloé MALET</u>
Jeunes 16-25 ans engagé.e.s dans un parcours d'insertion professionnelle	STARTER 5 jours	Insertion pro	Jusqu'à 250 € / jeune	 <u>Chloé MALET</u>
Femmes	1 jour avec ou sans nuitée ou 3-5 jours	Prévention et lutte contre les violences physiques, mentales ou sociales	Jusqu'à 350 €/ femme, 200 € / proche, 100 € / anim.	 <u>Gaëlle FOURET</u>
Jeunes de la PJJ ou de l'ASE	5 jours	Prévention des violences et conduites addictives / Citoyenneté	Jusqu'à 250 € / jeune, 150 € / proche, 100 € / anim.	 <u>Lassana SQUARE</u>

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

# Le concept des séjours sociosportifs

Concernant les séjours dédiés aux jeunes 16-25 ans seront retenus les :

- Projets de vacances d'une durée d'au moins deux jours hors du domicile principal pour des raisons d'agrément (au moins une nuitée), et d'une durée maximale de quatorze nuitées,
- Projets dont les coûts logistiques sont plafonnés à 150 €/jour/personne, montant déplafonné si le demandeur justifie d'une situation de handicap,
- Projets qui intègrent un autofinancement de l'organisme demandeur, notamment sous forme de valorisation du coût à la journée perçu par les établissements et services impliqués,
- Projets pour lesquels au moins un autre co-financeur (en plus de l'autofinancement du demandeur et de l'aide de l'ANCV) a été sollicité : Caf, collectivités, services de l'Etat, ...
- Projets dont la part sollicitée auprès de l'ANCV n'excède pas 60 % des coûts logistiques du projet,
- Projet s'inscrivant dans le projet éducatif des établissements et services concernés / dans le projet de vie des enfants et jeunes, voire de leur famille et / ou proches participants,
- Projets faisant tant que possible l'objet d'une implication des participants dans son élaboration,
- Projets ne cumulant pas le bénéfice de plusieurs aides émanant directement ou indirectement des programmes d'action sociale de l'ANCV.

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**



# Le concept des séjours sociosportifs

Concernant les séjours dédiés aux publics jeunes PJJ ou de l'ASE (Aide sociale à l'enfance) et leurs proches, seront retenus les :

- Projets de vacances d'une durée d'au moins un jour hors du domicile ou du foyer, avec nuitée sauf si le projet cible un événement inter-centres,
- Projets qui s'appuient sur la pédagogie sociosportive UFOLEP visant l'émancipation l'autonomie et/ou la lutte contre les addictions des jeunes de la PJJ ou de l'ASE,
- Projets pour lesquels au moins un autre co-financeur (en plus de l'autofinancement du demandeur et de l'aide de l'ANCV) a été sollicité : PJJ, Caf, collectivités, services de l'Etat, ...
- Projets dont la part sollicitée auprès de l'ANCV n'excède pas 60 % des coûts logistique du projet,
- Projets s'inscrivant dans le projet éducatif des établissements et services concernés / dans le projet de vie des enfants et jeunes, voire de leur famille et / ou proches participants,
- Projets faisant tant que possible l'objet d'une implication des participant.e.s dans son élaboration,
- Projets transmis à l'ANCV et l'UFOLEP nationale au moins 20 jours avant le départ,
- Projets ne cumulant pas le bénéfice de plusieurs aides émanant directement ou indirectement des programmes d'action sociale de l'ANCV.

#SéjourSocioSportif  
#ANCV

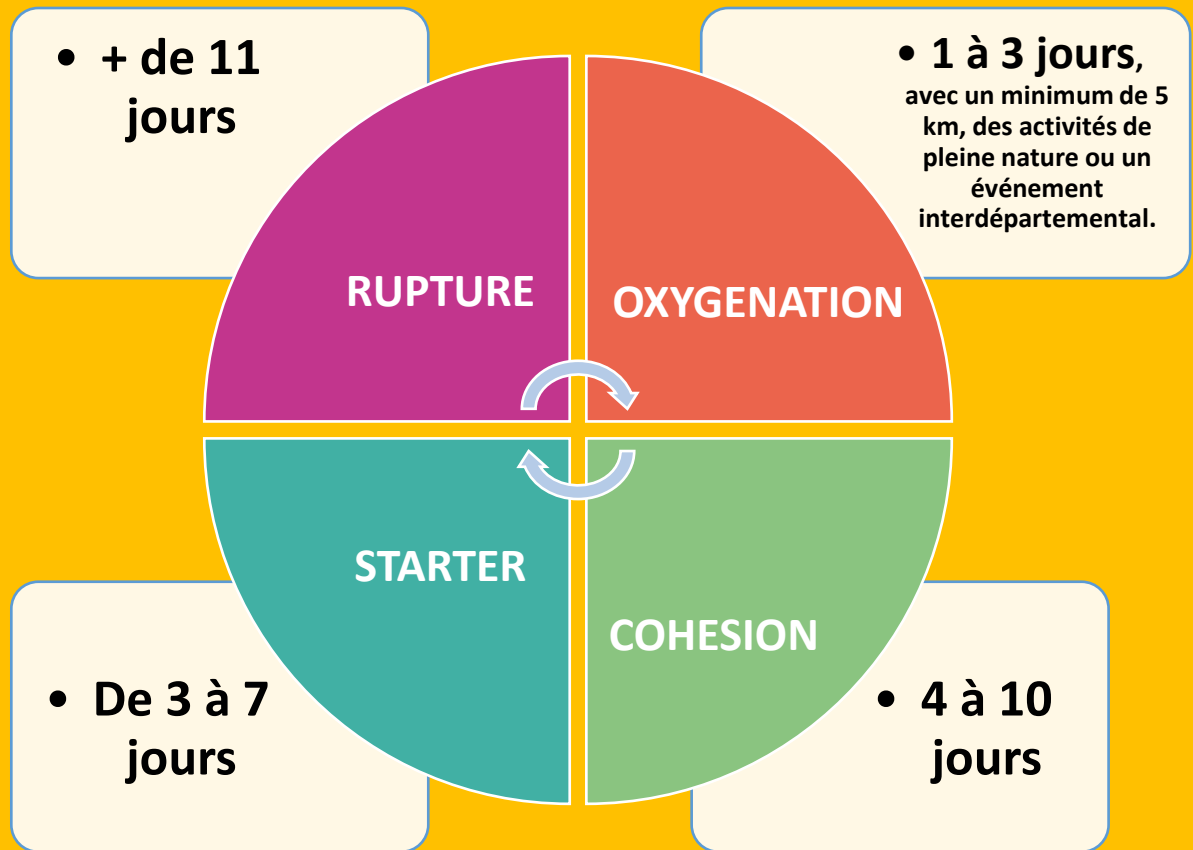
# Le concept des séjours sociosportifs

Concernant les séjours dédiés aux femmes victimes de violences accompagnée.s par un CIDFF et ou inscrites dans un programme d'accompagnement UFOLEP et leurs proches, seront retenus les :

- Projets de vacances ou d'événement d'une durée d'au moins une nuitée hors du domicile principal ou du foyer de résidence et à plus de 5km de celui-ci,
- Projets qui s'appuient sur la pédagogie sociosportive UFOLEP et visant l'émancipation, la liberté, le leadership d'une part, ainsi que la prévention et la lutte contre les violences subies par les femmes et/ou leurs enfants d'autre part,
- Projet qui intègrent la mise en relation avec une association porteuse de sens, un CIDFF, une mission locale, un centre social, un centre d'hébergement ou tout autre structure d'accueil pour femmes isolées ou en situation de fragilité,
- Projets qui intègrent un autofinancement de chacun des participants, dans la mesure de ses moyens,
- Projets pour lesquels au moins un autre co-financeur (en plus de l'autofinancement du demandeur et de l'aide de l'ANCV) a été sollicité,
- Projets ne cumulant pas le bénéfice de plusieurs aides émanant directement ou indirectement des programmes d'action sociale de l'ANCV.

**#SéjourSocioSportif**  
**#ANCV**

# La pédagogie UFOLEP



## Axe de « Parcours » potentiels :

- 1) **Départ encadré** : Les porteur.euses de projet réalisent avec les jeunes le séjour. **Comité Encadrant**,
- 2) **Départ autonome** : Les jeunes ou les adhérent.e.s d'une structure affiliée réalisent par et pour eux-mêmes LEUR projet. **Comité Facilitateur**,
- 3) **Départ Starter** : Les jeunes impliqués sont mobilisés dans le cadre d'un Parcours Coordonné. **Comité Accompagnant**.

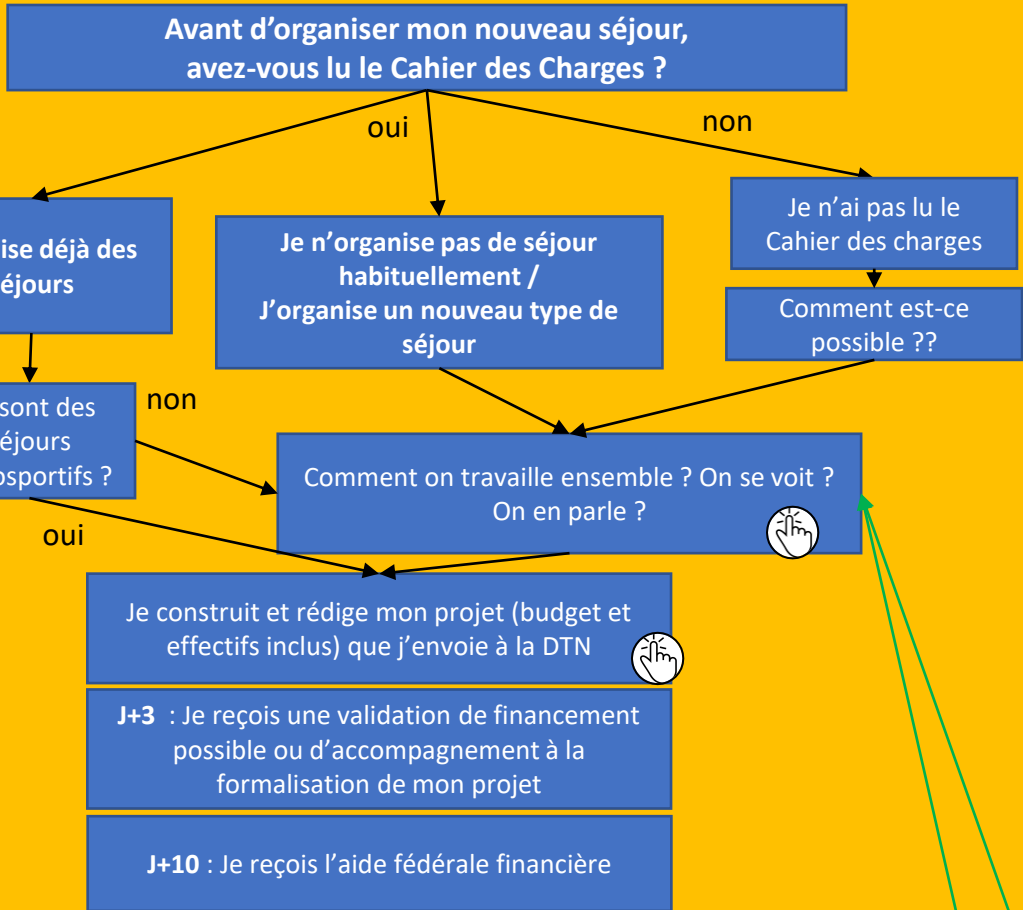
## Sont exclus du dispositif :

- Les activités de loisirs de proximité (moins de 5km),
- Les projets se déroulant en dehors du territoire métropolitain et ultra marin.  
Les séjours à l'étranger ne pourront bénéficier que de l'aide pour la préparation (coordination) en France.

**#SéjourSocioSportif #ANCV**

**L'action du  
comité UFOLEP**

**AVANT : STRUCTURER MON PROJET**

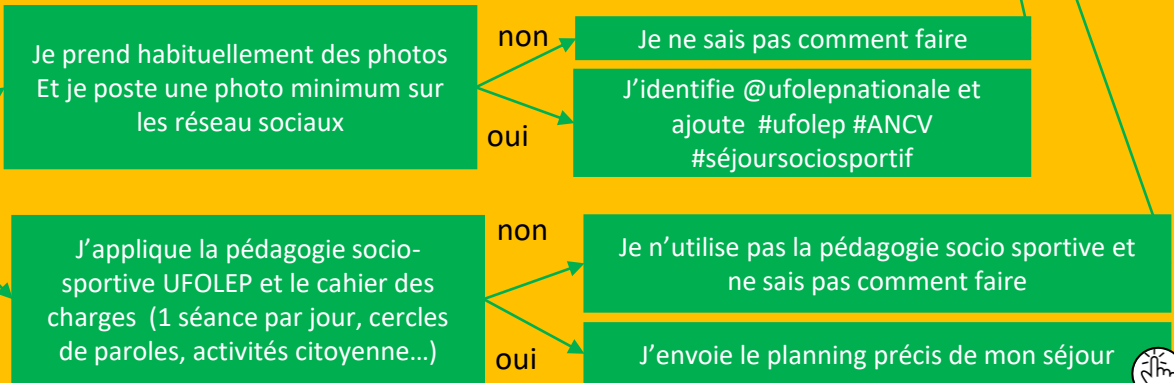


**Je construis et rédige mon projet (budget et effectifs inclus) que j'envoie à la DTN**

**J+3** : Je reçois une validation de financement possible ou d'accompagnement à la formalisation de mon projet

**J+10** : Je reçois l'aide fédérale financière

**PENDANT : LA PEDAGOGIE**



**APRES : LE BILAN**

**J+1** : Je télécharge et envoie le ficier des participant.e.s au séjour complété

**J+10 maximum** : Je rédige le bilan du séjour à partir de mon dossier prévisionnel et le renvoi à la DTN avec et des photos / vidéos de mon séjour

**J+15** : Je reçois une validation de mes éléments de bilan ou une demande de complément

**J+20** : Je reçois le reste de l'aide fédérale

**MAGNIFIQUE !!**

# Responsabilité du comité UFOLEP

## La préparation / l'accompagnement des projets devra prévoir :

### AVANT LE SEJOUR

- Le repérage des publics candidats au départ, le diagnostic, (public qui devra être ou devenir s'il n'est pas, adhérent ou licencié, impérativement),
- La préparation incluant l'avis, la participation des jeunes, leurs idées et leurs aspirations, pour créer une cohésion,
- **Une communication qui inclue impérativement le logo de l'ANCV et, informer la presse.**

### PENDANT LE SEJOUR

- L'accompagnement éventuel sur site et les relations avec l'hébergeur,
- Des photos, vidéos, impressions de qualité pour un bilan de qualité,
- 1 photo de groupe avec les # obligatoires à poster sur vos réseaux sociaux, mentionnant l'#ANCV, impliquer les jeunes à faire de même,

### APRES LE SEJOUR

- L'évaluation du projet, par les jeunes, pour apprentissage et amélioration,
- Un bilan à externaliser sur vos réseaux sociaux (**Plaque bilan type / infographie bilan**) voire en restitution événementielle si le sujet s'y prête, pour inciter d'autres éventuels futurs jeunes à vouloir s'investir (**flyer séjours**),
- Garder les pièces comptables pendant trois ans impérativement (contrôles éventuels).



# COMMUNIQUER VALORISER SON PROJET

HASHTAG FEDERAL A UTILISER SUR TOUS LES SUPPORTS

**#SéjoursSocioSportifs #ANCV**  
**#SocioSport #UFOLEP**



Tous les  
KIT COM  
dispositifs

TEMPS  
PROTOCOL  
-AIRES

PRESSE  
MEDIAS

RESSOURCES  
COMMUNICATION  
SPORT  
SOCIÉTÉ

Réseaux  
sociaux

LOGOS  
CHARTES  
GRAPHIQUES

BOITE A  
OUTILS /  
RESSOURCES



# LES OUTILS A DISPOSITION



AVANT

RESSOURCES  
À  
DISPOSITION  
POUR MON  
SÉJOURS

PENDANT

APRES

Rédiger mon projet  
« Elles en vacances »

Rédiger mon projet  
16-25 ans

Rédiger mon projet  
« Départ Jeunes PJJ »

Déposer mon dossier  
16-25 ans sur la BSD

Rédiger mon bilan  
« Départ Jeunes PJJ »

Rédiger mon projet  
16-25 ans

Rédiger mon bilan  
« Elles en vacances »

Publier une  
INFOGRAPHIE bilan

Publier une  
PLAQUETTE de  
mon bilan

Déposer mon bilan  
16-25 ans sur la BSD

Fiche technique séance

Guide nutrition

Guide addiction

Guide laïcité



# LES OUTILS A DISPOSITION LA PÉDAGOGIE SOCIOSPORTIVE

**FICHE PEDA « JEU DU  
POUCE »**



**FICHE PEDA  
« RESPIRATION »**



**FICHE PEDA  
« EGALITÉ »**



**FICHE PEDA « ETIREMENTS  
DES GRANDS LEVIERS »**



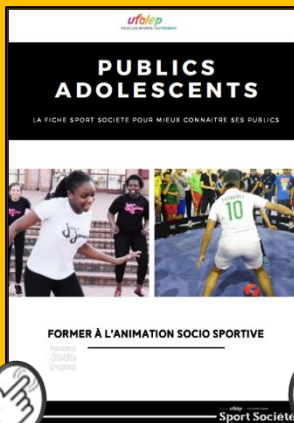
**FICHE PEDA « GESTION  
DES CONFLITS »**



**FICHE PEDA  
« ECHAUFFEMENT EDUCATIF »**



## FICHES « PUBLICS »



# Accompagnement UFOLEP Nationale

## AXE 1 : FINANCIER

### Plan financier

- **Verser une aide de 150 € par jeune de 16 à 25 ans issus des QPV-ZRR.** Le soutien financier ne pourra dépasser les 60 % du coût total du projet ; Une aide exceptionnelle sera également attribuée aux séjours STARTER dédiés aux jeunes engagé.e.s dans un parcours de formation professionnelle ;
- **Verser une aide jusqu'à 200 € par jeune de l'enfance protégée, 150 € par proche et 100 € par accompagnateur** dans le cadre d'un séjours avec la PJJ ou les structures de l'ASE (aide sociale à l'enfance). Le soutien financier ne pourra dépasser les 50 % du coût total du projet ;
- **Verser une aide jusqu'à 400 € par femme victime de violence accompagnée, 200 € par proche (adulte ou enfant) et 100 € par accompagnateur** dans le cadre d'un projet de séjours avec des femmes victimes de violence. Le soutien financier ne pourra dépasser les 50 % du coût total du projet.

- Répondre après consultation des projets, au comité.
- Accompagner le financement du projet dans le cadre des contrats territoriaux.
- Prendre en charge les déplacements, hébergements et restauration des porteurs.euses de projets au sein des comités ainsi que du public en cas de sollicitation de l'UFOLEP nationale,
- Suivre le processus établi dans ce cahier des charges pour l'accompagnement des projets,

**Les comités organisateurs doivent prévoir des voies de financement locales pour compléter l'aide de l'échelon national** dans le cadre des contrats, intégration du projet « Séjours Socio-sportifs » dans les différentes demandes de subvention : ANS, conseil départemental, conseil régional, contrat d'objectifs, autres partenaires locaux...

### Plan partenarial d'éligibilité

- Vérification de l'affiliation ou adhésion des jeunes,
- Vérification par géolocalisation des adresses postales de chaque jeune (QPV, ZRR).

# Accompagnement UFOLEP Nationale

## AXE 2 : COMMUNICATION

### Plan de communication

- Doter le comité organisateur d'un kit de communication :
  - [Kit de communication](#)
  - [Banque d'images](#)

### Ressources :

- [Guide santé sexuelle prévention des violences dans les champs de l'animation et du sport](#)
- [Guide pratique aide au départ en vacances](#)

## AXE 3 : STRUCTURATION

- Organiser la communication nationale du dispositif dans les différents réseaux d'acteurs et de parties prenantes et notamment par des campagnes de communication pour le lancement de période spécifique (Campagne Ufolidays hiver / été...).

### Plan structurel

- Accompagner sur le plan méthodologique, stratégique et pédagogique les comités organisateurs,
- Communiquer des bilans et points étape partiels dans l'année pour l'état de suivi des projets,
- Diffuser des outils de préparation, d'animation et de bilan à l'usage des comités,
- Organiser une formation à destination du réseau d'animateur.rice.s des séjours sociosportifs.

**NB : Avant toute démarche merci de prendre contact avec l'UFOLEP Nationale pour la construction et le dépôt de votre projet**

# Accompagnement UFOLEP Nationale

## AXE 4 : FORMATION

Dans le cadre du dispositif Séjours sociosportifs, une formation sociosportive sera organisée en 2022 dans la période d'avril à juin dédiée aux formations Sport Société.

Cette formation sera dédiée aux animateur.rice.s des séjours sociosportif.

**Je suis intéressé.e par la formation**

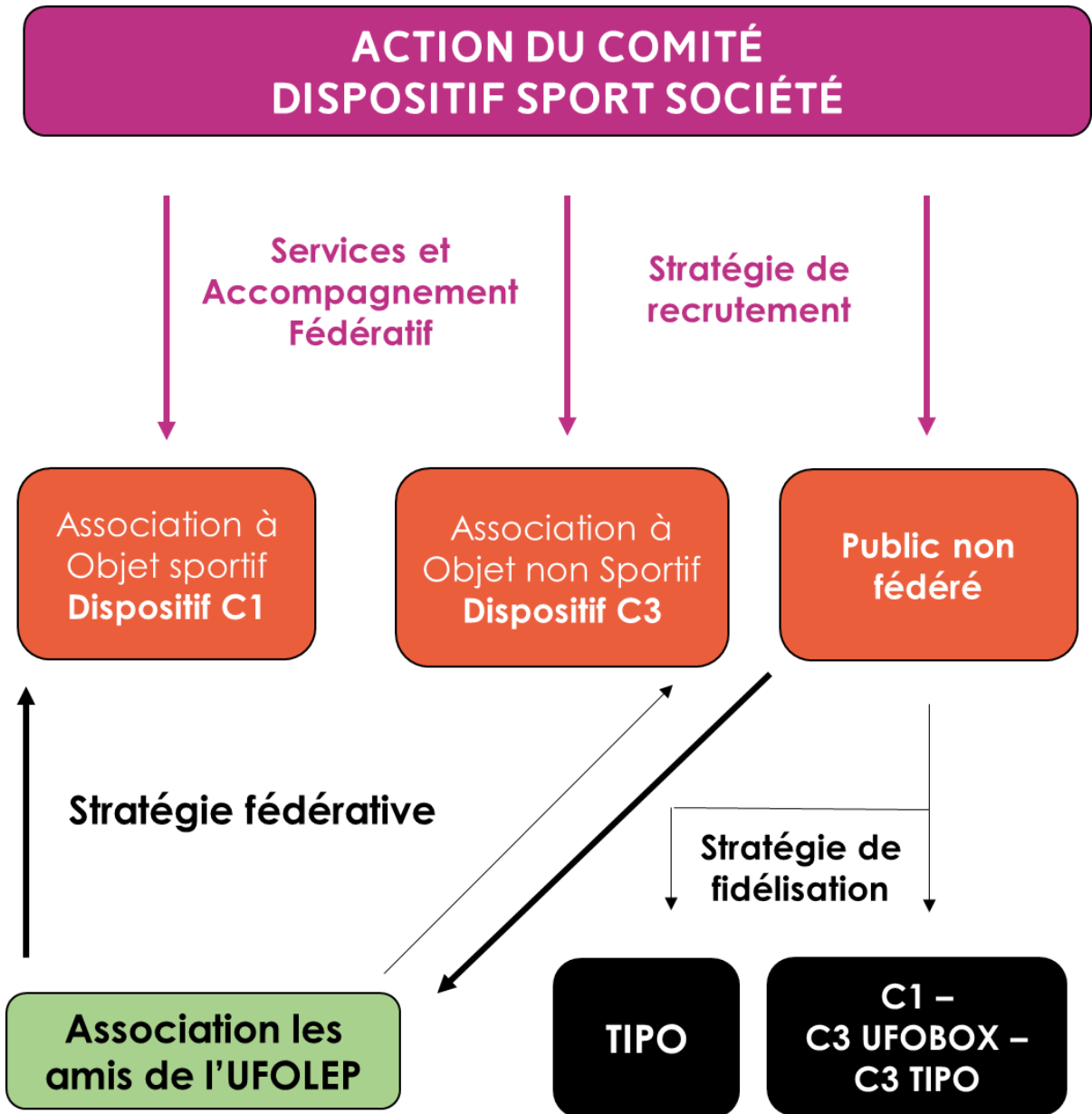


# Outils fédératifs à disposition

Structure affiliée	Type d'affiliation	Participants aux activités
Associations loi 1901 à objet sportif	C1 Ufolep	Licences Ufolep : offre de pratique sportive de loisir et ou compétitive.
		Titres de participation TIPO (2) : pour les opérations découvertes, grand public et évènementiel.
Associations loi 1901 à objet non sportif	C2 + UFOBOX (1)	Licences Ufolep (3) : offre de pratique sportive de loisir et ou compétitive.
		Adhésions UFOPASS (3) : programmes et dispositifs Sport Société.
	UFOBOX (1) 0 à 20 / plus de 20	Titres de participation TIPO (2) : pour les opérations découvertes, grand public et évènementiel.
		Adhésions UFOPASS : programmes et dispositifs Sport Société.
Structures à objet non sportif (Partenariat MGEN).	UFOBOX (1) 0 à 20 / plus de 20	Adhésions UFOPASS : programmes et dispositifs Sport Société.
		Titres de participation TIPO (2) : pour les opérations découvertes, grand public et évènementiel.
Sociétés coopératives (SCOP, SCIC) et entreprises Etablissements publics d'administration Collectivité territoriale Autre	C3 TIPO (2)	Titres de participation TIPO : prestation UFOLEP + opérations découvertes, grand public et évènementiel.
Association RNJA	Junior Association	Licences Ufolep : offre de pratique sportive de loisir et ou compétitif.
		Titres de participations TIPO (2) : pour les opérations découvertes, grand public et évènementiel.

**#SéjourSocioSportif #ANCV**

# Stratégie Fédérative : mode opératoire



**#SéjourSocioSportif #ANCV**



**TELECHARGER STATUTS TYPE**  
**Les Ami-e-s de l'UFOLEP**



**TELECHARGER**  
**Ressources Vie Fédérative**

# Ressource fédérale Sport Société

**ufolep**  
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT



**1** Accords Cadres,  
Conventions et textes  
législatifs.

**Sport Société**  
Accompagner pour transformer

**ufolep**  
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT



**2** Guides, Programmes et  
Outils Fédéraux

**Sport Société**  
Accompagner pour transformer



**ACCÉDER À LA RESSOURCE FÉDÉRALE**

**#SéjourSocioSportif #ANCV**

# SÉJOURS

## SOCIO-SPORTIFS

# Tee-shirt officiel sur commande

A retrouver sur la boutique UFOLEP

**TS PARTICIPANT.E Séjours socio sport - BY UFOLEP**

FACE



DOS





# La Boutique UFOLEP



ACCÉDER À LA BOUTIQUE OFFICIELLE UFOLEP

ufolep



## BOUTIQUE OFFICIELLE UFOLEP

DU MATÉRIEL CLÉ EN MAIN POUR RENFORCER VOS DISPOSITIFS



### TEXTILE UFOLEP

Commandes sur mesure !



TEXTILE

TEXTILES UFOLEP



### MATÉRIEL SPORTIF

Du matériel spécifique pour vos programmes



SIGNALETIQUE

SIGNALETIQUE UFOLEP



### SIGNALETIQUE UFOLEP

Les belles couleurs de l'UFOLEP



MATÉRIEL SPORTIF

MATÉRIEL SPORTIF

**#SéjourSocioSportif #ANCV**

**ufolep**  
**Sport Société**  
Accompagner pour transformer

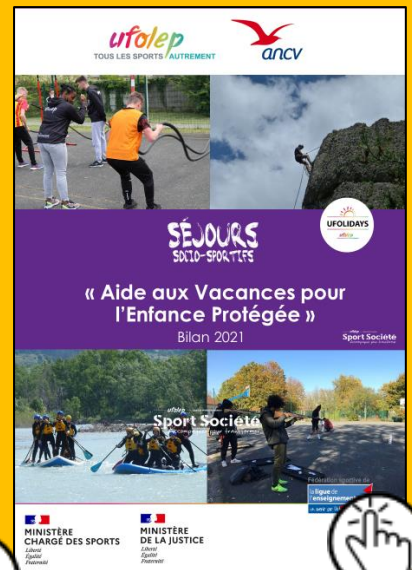
# RETROUVEZ LES BILANS DE LA SAISON 2021 DES SEJOURS SOCIOSPORTIFS UFOLEP :



**Bilan séjours**  
**16-25 ans 2021**



**Bilan séjours**  
**Femmes 2021**



**Bilan séjours**  
**PJJ 2021**

**#SéjourSocioSportifs #ANCV**  
**#SocioSport #UFOLEP**

## CONTACT



**CHEVALIER Pierre** – *Directeur Technique National*  
[Pchevalier.laligue@ufolep.org](mailto:Pchevalier.laligue@ufolep.org)  
06 18 89 71 77



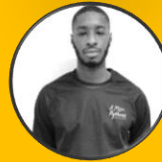
**EL OUADEHE Adil** - *DTN Adjoint –  
Pôle Sport Société*  
[aelouadehe.laligue@ufolep.org](mailto:aelouadehe.laligue@ufolep.org)  
01 43 58 97 64



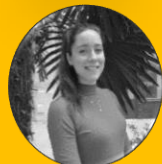
**SISSOKO Hawa** - *Chargée  
de mission Engagement*  
[hsissoko.laligue@ufolep.org](mailto:hsissoko.laligue@ufolep.org)  
06 95 04 23 62



**MALET Chloé** - *Chargée de  
mission Santé*  
[cmalet.laligue@ufolep.org](mailto:cmalet.laligue@ufolep.org)  
06 32 83 70 54



**SQUARE Lassana** - *Chargé  
de mission Sport Société*  
[lsquare.laligue@ufolep.org](mailto:lsquare.laligue@ufolep.org)  
06 19 63 99 02



**FOURET Gaëlle** - *Chargée de  
mission Femmes et Sport / Com*  
[gfourret.laligue@ufolep.org](mailto:gfourret.laligue@ufolep.org)  
06 37 65 90 33



**TALLARDANT Cécile** - *Chargée  
de mission Formation*  
[ctallardant.laligue@ufolep.org](mailto:ctallardant.laligue@ufolep.org)  
06 75 54 08 42



**MERY Victor** - *Chargé de  
mission Playa Tour*  
[vmery.laligue@ufolep.org](mailto:vmery.laligue@ufolep.org)  
07 78 56 61 67



**CHAIR Jennifer** – *Assistante  
de direction Sport Société*  
[jchair.laligue@ufolep.org](mailto:jchair.laligue@ufolep.org)  
06 01 48 58 77



**DOUCOURE Houné** - *Chargé  
de mission Cités Educatives*  
[hdoucoure.laligue@ufolep.org](mailto:hdoucoure.laligue@ufolep.org)  
06 67 18 00 40



**SYRITIS Elsa** – *Chargée de  
mission Pôle Formation*  
[esyritis.laligue@ufolep.org](mailto:esyritis.laligue@ufolep.org)  
01 43 58 97 62

# SÉJOURS SOCIO-SPORTIFS

RÉDUCTION DES INÉGALITÉS  
D'ACCÈS AU SPORT

ÉDUCATION PAR LE SPORT

INSERTION PAR LE SPORT

STRATÉGIE D'INFLUENCE

— ufolep — TOUS LES SPORTS AUTREMENT

## Sport Société

Accompagner pour transformer

[www.ufolep.org](http://www.ufolep.org) | 01 43 58 97 71

**#SéjourSocioSportif #ANCV**

Fédération sportive de  
la ligue de  
l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

— ufolep —  
**Dirigeant.e**  
Accompagner pour transformer

— ufolep —  
**Directeur.rice**  
Accompagner pour transformer

— ufolep —  
**Développeur.se**  
Accompagner pour transformer