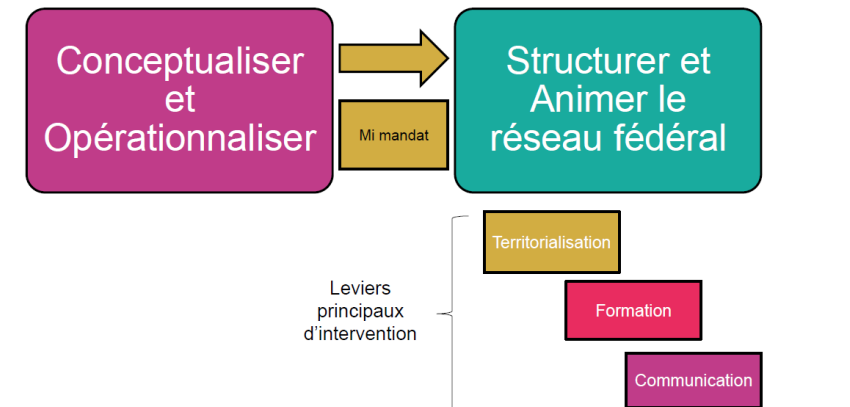


CN SPORT SOCIETE : préfiguration et périmètre d'intervention

1. Etat des lieux de la structuration du pôle Sport Société, du mode d'intervention socio sportive :

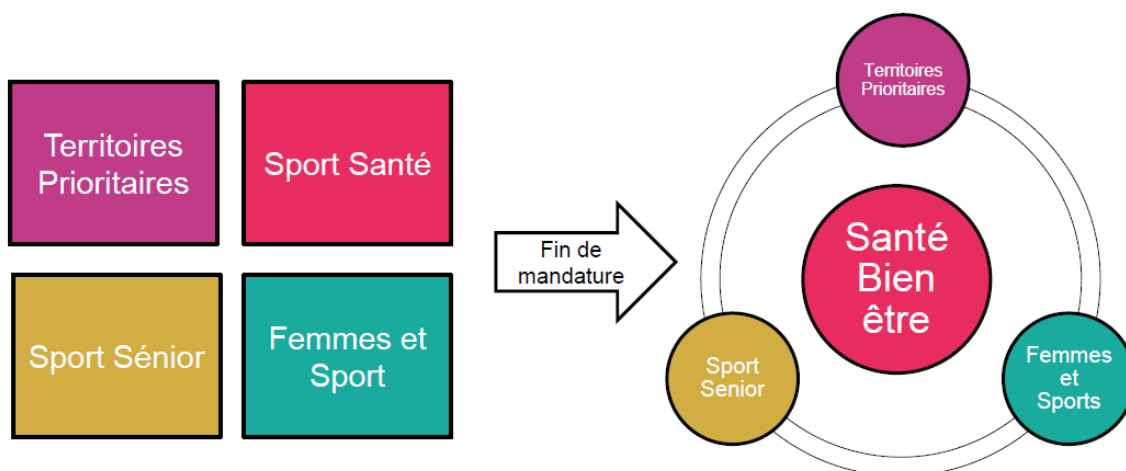
Cette mandature a vu la création du pôle sport société au travers :



a. Définition d'un périmètre d'intervention, de suivi et d'accompagnement :

Le secteur « Sport et Société » englobe les modalités d'interventions initiées par et pour le comité UFOLEP, s'appuyant prioritairement sur des **moyens humains professionnels**, ayant pour finalité une logique **de réduction des inégalités, d'éducation, d'insertion, d'inclusion sociale, de santé, de bien être ou de cohésion sociale** dans un **objectif fédératif**.

b. Priorités fédérales :



c. Des axes d'intervention :

- **DEVELOPPEMENT DES APS** : en direction des **territoires et des publics éloignés** d'une offre de pratique sportive compétitive et / ou de loisir régulière. C'est à partir de cet axe que pourra s'opérationnaliser les transferts avec les actions du secteur Sport Education ?

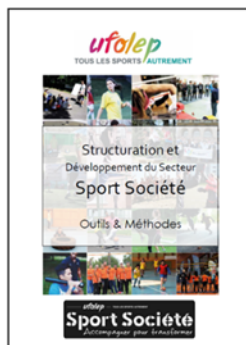
- **EDUCATION PAR LA PRATIQUE SPORTIVE** : s'appuyer sur l'**outil** ou le media **sport** pour développer des projets d'éducation par la pratique sportive (santé, citoyenneté, développement durable, secourisme ...) ?

- **INSERTION SOCIALE ET / OU PROFESSIONNELLE** : s'appuyer sur l'**outil** ou le media **sport** pour développer des projets d'insertion sociale et / ou professionnelle par et dans le sport ?

- **LOBBYING POLITIQUE ET STRATEGIE D'INFLUENCE** : Mettre en œuvre des actions et des campagnes de lobbying politique et de stratégie d'influence à destination des institutions et du grand public, sur des sujets sociétaux tels que réduction des inégalités, parités, égalité, lutte contre toutes formes de discrimination, laïcité, égalité hommes – femmes, parité...



Outils fédéraux à disposition



Définitions fédérales, Principes de structuration, Modélisation, Développement, Evaluation.

Modèle fédératif, Modèle Economique, Modèle de développement.



Echéancier fédéral, Ressource fédérale, Groupes de travail, Evènements fédéraux, Rassemblements fédéraux.

Programmes fédéraux, Dispositifs fédéraux, Evènements fédéraux, Aide fédérale.



Un développement très important (trop) en qualité et en quantité....

- a. Des moyens RH dédiés au développement socio sportif sur l'ensemble du territoire et tous les échelons,
- b. Des dispositifs et programmes fédéraux,
- c. Des partenaires au service du projet fédéral,
- d. Des liens – échanges avec les territoires et particulièrement les comités, avec notamment la création d'une culture commune socio sportive (du mode de gestion, au mode d'intervention en passant par le mode de développement du comité).
..... A Traduire en développement fédératif et associatif :
- e. Visibilité de l'inscription des licences C1 à l'intérieur des actions et programme socio sportifs,
- f. Appropriation des nouveaux dispositifs d'affiliation et d'adhésion C2 et C3 dans le cadre du développement des actions socio sportives et ou de loisirs compétitifs pour les organisations à objet non sportif,
- g. Appropriation et développement des titres d'adhésions UFOPASS dans le cadre du déploiement des actions Sport Société,
- h. Ouverture de nos instances dirigeantes aux associations et structures à objet non sportif,
- i. Modèle économique fédéral concernant les affiliations et adhésions socio sportives,
- j. Place et rôle des « ami.e.s de l'UFOLEP » dans la stratégie de développement fédératif.

2. Ce développement interroge ou met en lumière :

- Le fonctionnement fédéral sport société,
- Le fonctionnement politique sociétal plus affirmé,
- La notion et concept de transversalité effective au sein de la fédération,
- La légitimité et la place des actions sociétales au sein de la fédération (d'éducation, d'insertion sociale et professionnelle, stratégie d'influence),
- La légitimité et la place de la parole politique sociétale,
- La légitimité et le périmètre de structuration, de conceptualisation et d'intervention du pôle Sport Société.

3. Projet de création d'une CN Sport Société :

Le comité directeur national a validé, sur proposition des acteur.rice.s du pôle Sport Société, la création d'une CN Sport Société. Avec comme principe de structuration et de modélisation :

- De conserver et amplifier les éléments qui constituent les points forts du mode de fonctionnement et du périmètre du pôle Sport Société,
- De sécuriser ou faire évoluer les éléments qui constituent les points faibles du mode de fonctionnement et du périmètre du pôle Sport Société,
- Inscrire la CN Sport Société dans le fonctionnement statutaire fédéral,
- Inscrire par le biais de la CN Sport Société des nouvelles modalités d'institution de l'innovation, de l'horizontalité et du travail fédéral transversal.

4. CN Sport Société : principes et orientations :

- a. Une CN multiproduit – multisectorielle
 - i. Evènements,
 - ii. Communication,
 - iii. Activités Physiques et Sportives,
 - iv. Services fédéraux,
 - v. Vie fédérative,
 - vi. Modèle économique et stratégie financière,
 - vii. Programmes et dispositifs fédéraux,
 - viii. Stratégie d'influence et de développement partenarial.

5. Etat des lieux des CN existantes :

- CN statuts et règlements,
- CN des finances,
- CN vie sportive,
- CN sportives,
- CN protocole et récompenses,
- CN formation,
- Conférence des régions (née de l'impulsion du pôle sport société via le GT Gouvernance),
- Club des partenaires (né de l'impulsion du pôle sport société).

Remarques :

Aujourd'hui les CN au sein de l'ufolep fonctionnent par « thèmes », indépendamment les unes des autres. Les espaces de connexion entre les CN étant : le comité directeur, le bureau et la DTN. Il s'agit aujourd'hui pour la CN sport société de proposer un espace « multi » qui correspond d'une part davantage aux besoins des comités et des territoires qui eux fonctionnent par métiers, et au mode de fonctionnement instauré durant le début de la mandature ; et d'autre part, aux nouvelles modalités de fonctionnement et de management de projets en vigueur dans d'autres secteurs d'activités, qui pourront être utiles au développement de la fédération.

6. Etat des lieux des GT Sport Société :

- GT A Mon Rythme (sport santé),
- GT Ufolep Playa Tour,
- GT Ufostreet,
- GT Guide de l'élue.s (parole politique),
- GT Expérimentations :
 - o Coopérative d'activité et d'emploi,
 - o Conseil Scientifique Maisons Sport Santé Société,
 - o Comité de suivi des volontaires paris 2024 (à venir).

Remarques :

L'instauration du Pôle Sport Société a permis d'instaurer des nouvelles modalités de création, d'opérationnalisation et de gestion des groupes de travail fédéraux. Les GT Sport Société aujourd'hui fonctionnent selon les principes suivants :

- La constitution d'un GT est liée à une problématique – une tâche fédérale à réaliser,
- La temporalité d'un GT est liée à la tâche à réaliser,

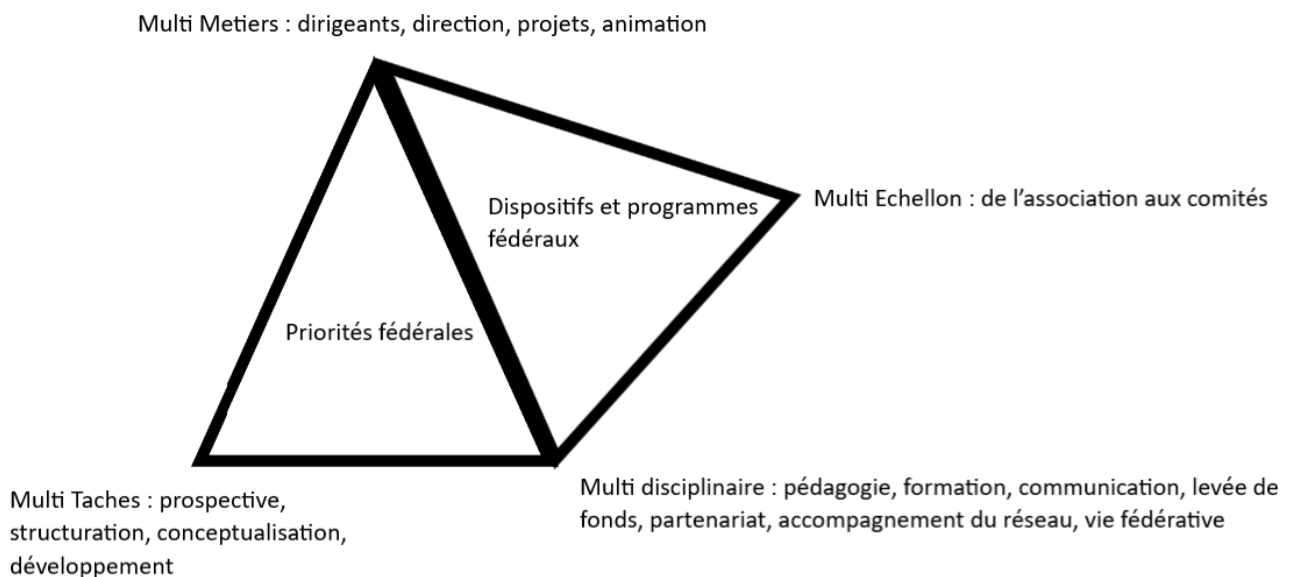
- Si le sujet est transversal, la constitution du GT est transversale (Sport Education – Sport Société),
- La réalisation de la tâche initiale constitue la fin de vie du GT.

Conceptualisation de la CN :

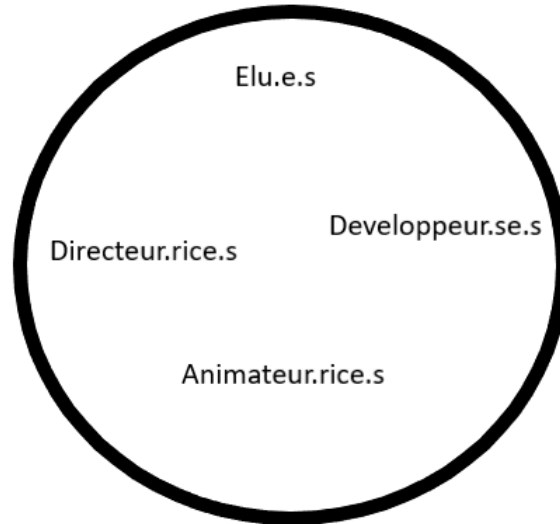
Principes :

- Ne doit pas ralentir le fonctionnement et le développement du pôle sport société et plus largement de la fédération,
- Doit permettre de fluidifier la notion de transversalité et d'accompagner la structuration de sport société,
- Instituer et institutionnaliser la réalité fédérale de sport société :
 - RH (dans sa définition la plus large),
 - Finance,
 - Fédérative,
 - Activités des comités,
 - Prendre en compte la réalité des composantes et du mode de fonctionnement Sport Société,
 - Instituer le périmètre de collaboration, sollicitation entre les différents espaces de la fédération.

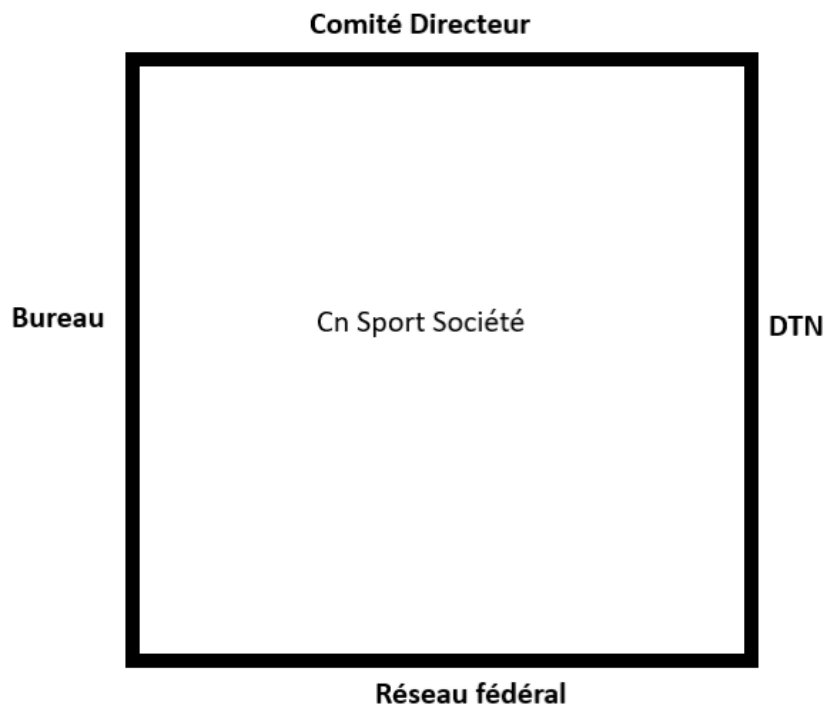
Proposition de Structuration de l'espace « CN Sport Société »



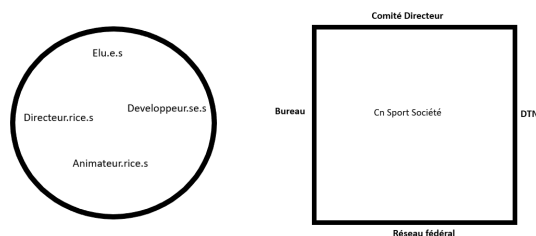
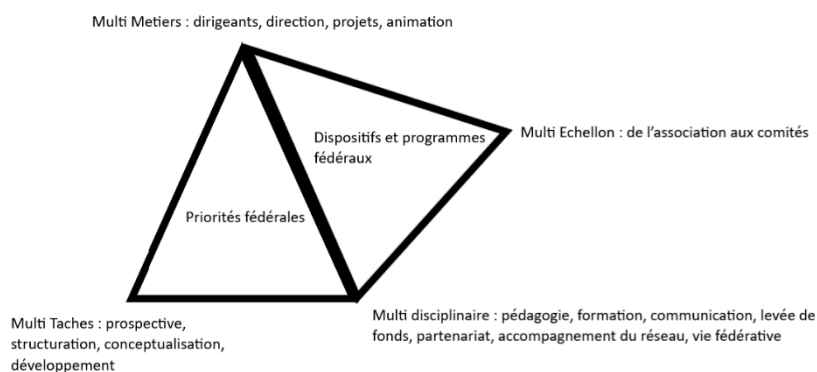
Proposition de composition de l'espace



Proposition de gouvernance de l'espace



Pour résumer



La CN Sport Société

- Sur la base des priorités fédérales :
 - Règlements, structure, accompagne et évalue les actions de l'association au comité par et dans le sport :
 - De réduction des inégalités d'accès,
 - D'éducation,
 - D'insertion sociale et professionnelle.
- Sur la base des priorités fédérales, elle fixe les orientations stratégiques et les objectifs opérationnels des programmes et dispositifs fédéraux élaborés par la DTN et les différents GT (de la parole politique en passant par l'accompagnement du réseau et la formation des acteurs Sport Société),
- Sur la base des priorités fédérales, des orientations stratégiques et du plan d'action mis en œuvre, elle évalue les résultats et l'impact de l'action fédérale sur le plan :
 - Socio sportif,
 - Educatif,
 - Social.
- Elle formule sur la base de ces actions des bilans et des préconisations qui alimentent la réflexion fédérale.

I. Synthèse des travaux : préfiguration et les orientations opérationnelles de la CN sport société

1. Déroulé de la journée :



ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

CN Sport Société : préfiguration et perspectives de travail

- **Ordre du jour – déroulé du temps de travail**
- Introduction politique :
- Une CN Sport Société : pourquoi?
- Une CN Sport Société : Comment?
 - Structuration,
 - Développement,
 - Prospective.
- Une CN Sport Société : Où? Quand?
- Séminaire fédéral Sport Société :
 - Concept : une maison fédérale Sport Société pour accueillir les parcours,
 - Parcours métiers :
 - Contenus : Besoins et attentes fédéraux.
- Echancier fédéral,
- Questions Diverses.

ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

SUIVEZ @UFOLEP ET RÉAGISSEZ AVEC #UFOLEP

ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

CN Sport Société : préfiguration et perspectives de travail

Introduction politique :



ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

SUIVEZ @UFOLEP ET RÉAGISSEZ AVEC #UFOLEP

ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

CN Sport Société : préfiguration et perspectives de travail

Une CN Sport Société : pourquoi?



ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

SUIVEZ @UFOLEP ET RÉAGISSEZ AVEC #UFOLEP

ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

CN Sport Société : préfiguration et perspectives de travail

- Une CN Sport Société : Comment?
 - Structuration,
 - Développement,
 - Prospective.



ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

SUIVEZ @UFOLEP ET RÉAGISSEZ AVEC #UFOLEP

ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

CN Sport Société : préfiguration et perspectives de travail

- Une CN Sport Société : Où? Quand?

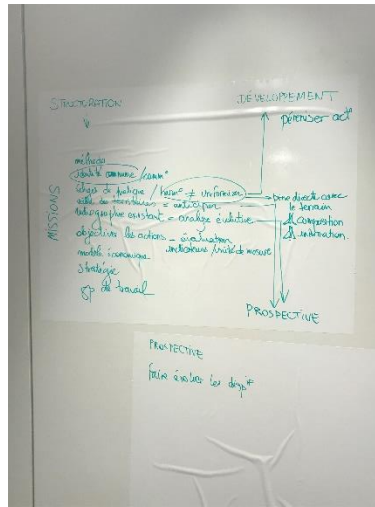


ufolep
TOUS LES SPORTS / AUTREMENT

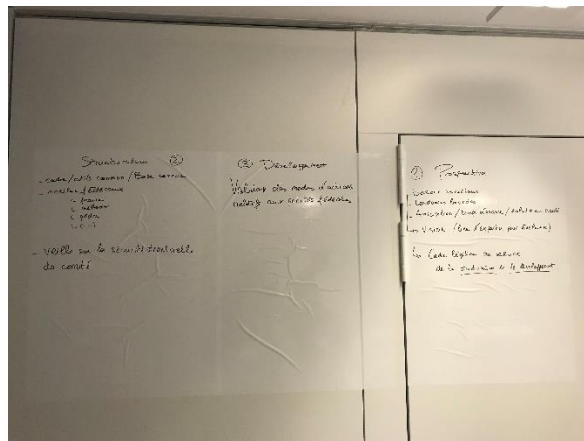
SUIVEZ @UFOLEP ET RÉAGISSEZ AVEC #UFOLEP

2. Synthèse des travaux en sous-groupes :

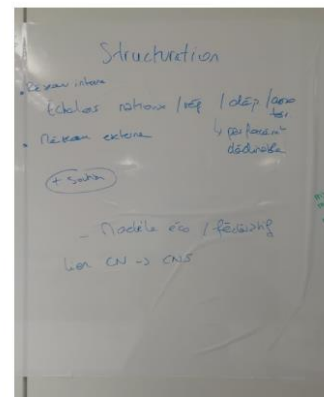
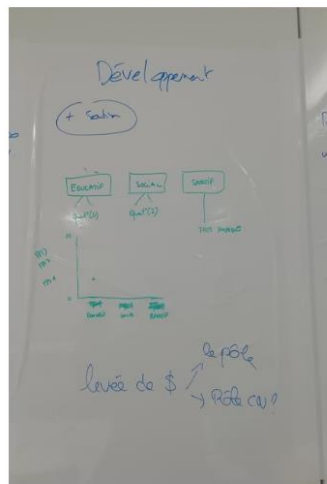
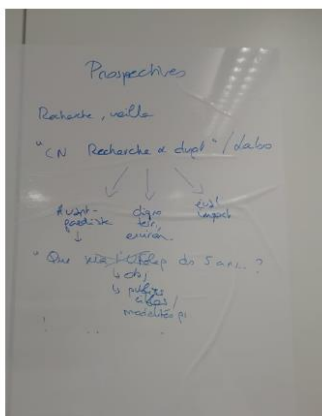
Groupe 1 :



Groupe 2 :



Groupe 3 :



II. Synthèse de la journée de travail :

1. Principes généraux :

- La CN Sport Société doit être un espace avant gardiste et sécurisant,
- LA CN Sport Société doit s'inscrire dans la temporalité et le fonctionnement fédéral,
- La CN doit permettre de créer un cadre légitime au service de la prospective de la structuration et du développement,
- La CN doit être un lieu d'expertise pour évoluer et faire évoluer les dispositifs et les actions, fédérales.

1. Prospective :

- Doit permettre de répondre à la question que sera \ que seront :
 - L'UFOLEP,
 - Les objectifs,
 - Les publics cibles,
 - Les modalités opérationnelles
 - Dans 5 ans ?
- Modalité opératoire :
 - Recherche et Veille :
 - Diagnostiquer – identifier :
 - La réalité du terrain UFOLEP,
 - L'environnement sociétal, institutionnel, sportif,
 - Evaluer l'impact de l'activité fédérale socio sportive.

2. Structuration :

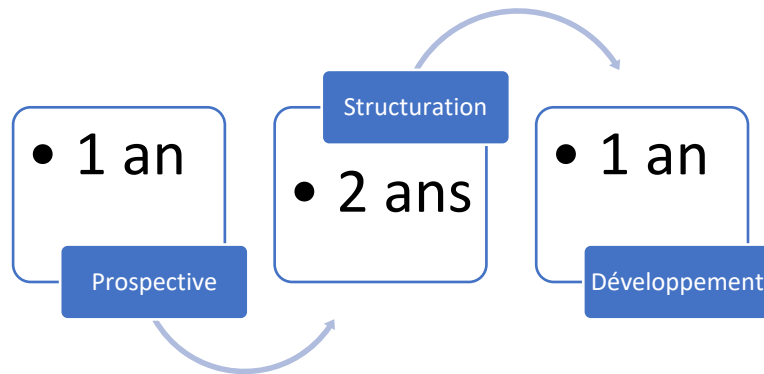
- Doit permettre :
 - De veiller à la sécurité structurelle du comité,
 - D'harmoniser les pratiques et les modes opératoires (sans uniformiser),
 - D'objectiver les actions : création d'indicateurs et d'unités de mesures,
 - Pérenniser l'activité et l'action des comités.
- Modalité opératoire :
 - Formaliser et essayer un modèle fédéral socio sportif (cadre commun et outils fédératifs) :
 - Modèle Economique,
 - Modèle fédératif,
 - Méthodologique,
 - Pédagogique,
 - Stratégique,
 - Formation,
 - Communication,
 -

3. Développement :

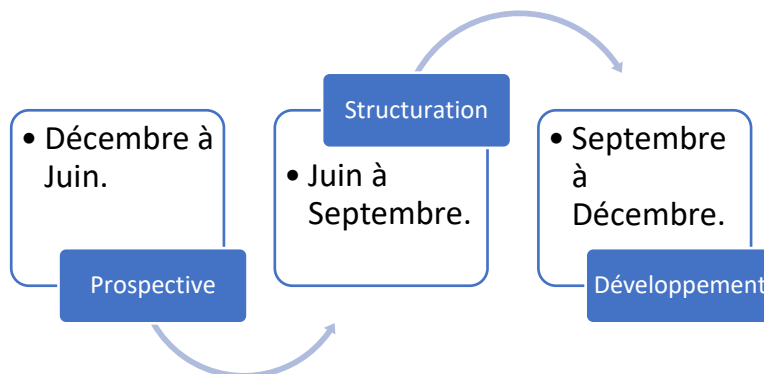
- Doit permettre :
 - D'avoir une prise direct avec les actions de terrain,
 - Valider les modes d'actions relatifs aux priorités fédérales et la stratégie fédérale.
- Modalité opératoire :
 - Accompagnement à l'opérationnalisation des projets, actions, dispositifs, événements, rassemblements fédéraux (avant, pendant et après) : Socio sportifs, éducatifs et sociaux.

4. Echéancier type de fonctionnement de la CN Sport Société :

a. Sur une mandature, concernant un sujet dit structurant.



b. Sur une année sportive, concernant un sujet dit stratégique ou opérationnel.



5. Composition de la CN Sport Société :

La CN devra s'appuyer et refléter l'ensemble des composantes de la fédération du\ de la dirigeant.e à l'animateur.rice, du comité à l'association socio sportive. A la différence du dispositif des référent.e.s territoriaux.les par exemple, la composition de la CN ne se basera pas sur des critères de performance, d'efficacité, ou de taille du comité mais sur des critères relatifs :

- A l'intérêt porté aux sujets Sport Société (Structuration, Gestion, Développement),
- La disponibilité,
- L'acceptation du mode de travail et de fonctionnement,
- Diversité des niveaux de maturation, structuration et développement de la thématique Sport Société à l'échelle du comité.

6. Stratégie d'opérationnalisation de la CN :

- a. Janvier à Juin 2020 : finalisation du travail de formalisation et de structuration de la CN en mobilisant :
 - o La DTN UFOLEP autour des questions suivantes : « Quelle transversalité entre les pôles ? quel(s) périmètre(s) entre les différentes commissions ?
 - o Les élu.e.s, les professionnel.le.s en charge des priorités et des dossiers Sport Société ainsi que les référent.e.s territoriaux.les, autour des questions suivantes : « Ressource fédérale Sport Société : Quelle(s) mise(s) à jour ? Quelle(s) évolution(s) – CN Sport Société Quelle opérationnalisation des chantiers prioritaires ?
- b. Mai à Juin 2020 :
 - o Communication dans le réseau UFOLEP (des comités aux associations identifiées) : appel à candidature CN Sport Société,
 - o Sollicitation en direct des profils à fort potentiel.
- c. Octobre 2020 : Première réunion de la CN Sport Société en amont des GT Sport Société 2020 – 2021.

7. Chantiers prioritaires identifiés : pour la période de Janvier à Juin 2020.

- a. Organisation du rassemblement Sport Société 2020,
- b. Evolution et mise à jour de la structuration, de la stratégie et de la mise en œuvre de la formation « métiers » socio sportive (interne : formation métiers du\ de la dirigeant.e de comité à l'animateur.rice en passant par les directeur.rices et développeur.euse.s ; externe : stratégie et modèle de développement fédéral Socio Sport),
- c. Mise à jour et évolution de l'ensemble des outils fédéraux Sport Société,
- d. Optimisation du fonctionnement et du mode opératoire relatif aux sujets transversaux :
 - i. Contractualisation,
 - ii. ANS,
 - iii. Outils numériques,
 - iv. Vie fédérative,
 - v. Gouvernance,
 - vi. Accompagnement du réseau.

**RÉDUCTION DES
INÉGALITÉS
D'ACCÈS AU
SPORT**

**ÉDUCATION
PAR LE SPORT**

ufolep
Sport Société
Accompagner pour transformer

**INSERTION
PAR LE SPORT**

**STRATÉGIE
D'INFLUENCE**